

**PLAN OPERAȚIONAL  
AL UNIVERSITĂȚII "ATHENAEUM" – 2010**

Planul operațional propus pe anul 2010 este o parte din Planul strategic al Universității "Athenaeum" pentru perioada 2008-2012.

**Obiectivele strategice** ale realizării misiunii Universității în perioada 2008-2012 din care se extrag cele operaționale în 2010 sunt:

1. Aplicarea nomenclatorului de domenii și specializări, conform Legii nr.288/2004 și procesului Bologna.
2. Reproiectarea programelor de master ciclul II Bologna.
3. Perfecționarea sistemului de management al calității.
4. Creșterea performanțelor studenților prin implicarea în activități de cercetare.
5. Cooperarea interuniversitară internă și externă.
6. Implicarea Universității „Athenaeum” în programe naționale și internaționale de cercetare.
7. Dezvoltarea relațiilor de cooperare cu mediul socio-economic.
8. Manifestări științifice naționale și internaționale.
9. Perfecționarea personalului didactic și auxiliar.
10. Achiziționarea unui teren în vederea construirii unui campus universitar.
11. Dezvoltarea activității de consiliere și orientare în carieră.
12. Extinderea serviciilor educaționale, culturale și sociale pentru studenți și pentru comunitate.

Pe baza obiectivelor strategice ale Universității „Athenaeum” sus menționate în anul 2010, în scopul fundamentării cât mai corecte a deciziilor majore se va acționa în următoarele direcții:

- evaluarea și actualizarea problematica a tuturor disciplinelor;
- auditarea rezultatelor și încărcării profesionale – științifice a tuturor cadrelor didactice;
- implementarea procedurilor de evaluare a calității personalului didactic;
- stabilirea procedurilor pentru admitere la programele de studii ce funcționează în Universitate;
- examinarea cauzelor în vederea diminuării abandonării studiilor;
- sprijinirea absolvenților pentru încadrarea în activități corespunzătoare domeniului programului de studii absolvit;
- creșterea mobilității studenților la nivel național și internațional;
- dezvoltarea și perfecționarea învățământului centrat pe student ca metodă a creșterii calității pregătirii;
- optimizarea acordării modalităților de motivare materială a studenților, pentru creșterea performanțelor școlare;
- organizarea unei sesiuni științifice a studenților și a uneia a cadrelor didactice;
- inițierea demersurilor pentru acreditarea Universității ca IOSUD și corespunzător organizării Școlii doctorale;
- promovarea personalului didactic pentru promovarea pe posturi didactice superioare, cu condiția îndeplinirii cerințelor Regulamentului de Evaluare și Promovare a Personalului Didactic al Universității „Athenaeum” și obținerii avizului Cosiliului Facultății respective;
- Evaluarea fiecărui cadru didactic și auxiliar se va realiza anual în conformitate cu Regulamentul de Evaluare și Promovare a Personalului Didactic al Universității „Athenaeum” și a Regulamentului de Asigurare a Calității, corelate și completate la

nivelul fiecărei facultăți corespunzător domeniilor coordonate. Autoevaluarea făcută de cadrele didactice și auxiliare după metodologia aprobată de Consiliile facultăților, va fi verificată de Comisia de Asigurare a Calității.

- Activitatea financiară a Universității „Athenaeum” va fi coordonată de rector și respectiv biroul Senatului;
- Bugetul Universității este constituit din următoarele surse:
  - Venituri din taxe;
  - Venituri din cercetarea științifică;
  - Chirii, sponsorizări, donații și alte surse;
- Pentru anul 2010 se proiectează următorul bugetul de venituri și cheltuieli (anul 2009 este inserat pentru comparație)

***Situația veniturilor, cheltuielilor  
preconizate pentru anul 2010***

<b>Nr. crt.</b>	<b>INDICATORI</b>	<b>Proiect 2010</b>	<b>Realizat 2009</b>
	<b>I. Venituri totale</b>	<b>6490000</b>	<b>2427611</b>
<b>1.</b>	Venit din taxe	2400000	1968191
<b>2.</b>	Venituri din cercetare științifică, sponsorizări	4000000	447922
<b>3.</b>	Alte venituri	90000	11498
	<b>II. Cheltuieli totale</b>	<b>3845500</b>	<b>2196481</b>
	Cheltuieli finanțate din activitatea de bază:		
<b>1.</b>	- personal	2150000	1729121
<b>2.</b>	- materiale	300000	294727
<b>3.</b>	- servicii	1395500	172633

Ca utilizare pentru anul 2010 se au în vedere destinațiile:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumirea obiectivului</b>	<b>Valoarea</b>	<b>Data finalizării</b>
<b>1.</b>	Lucrări de îngrijire, reparații mobilier, grup sanitar	295500 lei	30.09.2010
<b>2.</b>	Modernizarea și informatizarea bibliotecii	100.000 lei	01.10.2010
<b>4.</b>	Extinderea prin achiziționarea unei clădiri de la AVAS / cumpărarea unui teren de 10.000 m.p. pentru construirea unui campus	2.000.000 Euro	09.02.2011

- Intensificarea colaborărilor internaționale de manifestări științifice naționale și internaționale proprii, schimburi de publicații, etc..
- Fiecare facultate și Catedră va întocmi strategia proprie de colaborare în activitatea de cercetare științifică cu parteneri din țară și străinătate;
- Se va dezvolta funcția de marketing a Universității pentru instituționalizarea comunicării cu mediul socio-economic și orientarea ofertei spre satisfacerea nevoilor acestuia și pentru satisfacerea nevoilor clienților interni (studenți, masteranzi, doctoranzi);
- Identificarea în timp real a punctelor slabe din managementul academic;
- Stimularea performanței și inițiativei în realizarea misiunii și obiectivelor Universității pentru întărirea responsabilității întregului personal, începând cu managementul de vârf;
- Creșterea prestigiului Universității prin asumarea de responsabilități în dezvoltarea națională și regională (economică și socială);
- Modernizarea paginii web – folosirea acestei pagini pentru analiza statistică a cererii reale de comunicare organizațională, elaborarea de acțiuni corective;

- Popularizarea în țară și în străinătate a ofertei de studiu din Universitate;
- Încadrarea învățământului superior al Universității „Athenaeum” în Spațiul European al Învățământului Superior prin asigurarea calității lui;
- Elaborarea programelor de învățământ pentru a fi evaluate la nivel național și european;
- Elaborarea sistemelor interne de acreditare și certificare pentru procesul didactic și pentru activitatea de cercetare și corelarea acestora cu sistemul național și european;
- Integrarea în rețele naționale și internaționale de învățământ și cercetare;
- Dezvoltarea programelor de formare continuă în conceptul „Învățare pe tot parcursul vieții”;

Integrarea în Spațiul European al Cercetării (SEC) care împreună cu Spațiul European al Învățământului Superior (SEIS) formează pilonii principali ai societății bazate pe cunoaștere.

**Întocmit,**

**Rector,**  
  
**Prof. univ. dr. Emilia Vasile**

